

ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ РЫНКА РАН  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ РАН  
ИЗДАТЕЛЬСКО-ТОРГОВАЯ КОРПОРАЦИЯ «ДАШКОВ И К°»

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ

## ECONOMIC SYSTEMS



Том 10 № 4 (39) — 2017

Vol. 10 No 4 (39) — 2017

Институт проблем рынка РАН  
Институт экономики РАН  
Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»

ISSN 2309-2076

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ

## ECONOMIC SYSTEMS

Научный журнал  
Scientific Journal

Том 10 № 4 (39) – 2017  
Vol. 10 No 4 (39) – 2017



Москва  
2017

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ

Научный журнал

ISSN 2309-2076

DOI 10.29030/2309-2076-2017-10-4

Том 10. № 4 (39). 2017 г.

Издаётся с 2008 г.

Выходит 4 раза в год

## Учредители

Институт проблем рынка РАН

Институт экономики РАН

## Издатель

Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»

**Решением Президиума Высшей аттестационной комиссии (ВАК) Министерства образования и науки РФ журнал «Экономические системы» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты докторской и кандидатской наук, на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук по отрасли науки: 08.00.00 – экономические науки.**

Зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Свидетельство о регистрации

ПИ № ФС 77-48713 от 28.02.2012 г.

Зарегистрирован Международным центром стандартной нумерацииserialных изданий (International Standard Serial Numbering — ISSN) с присвоением международного стандартного номера ISSN.

**Включен в базы данных Российской индексации научного цитирования (РИНЦ).**

**Статьи регистрируются в CrossRef и имеют уникальный идентификатор DOI.**

**Главной целью научного журнала** является публикация результатов научно-исследовательской деятельности российских и зарубежных ученых по актуальным проблемам экономических наук следующих специальностей, входящих в Паспорта специальностей ВАК (экономические науки): 08.00.01 – Экономическая теория; 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством; 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит; 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика; 08.00.13 – Математические и инструментальные методы экономики; 08.00.14 – Мировая экономика.

## Цели научного рецензируемого журнала:

– доведение до широкой научной общественности, государственных и предпринимательских структур результатов научно-исследовательской, научно-практической и экспериментальной деятельности российских и зарубежных ученых в области экономических наук;

– предоставление ученым и практикам возможности публиковать результаты собственных исследований;

– развитие научной полемики, способствующей открытости науки, широкому обсуждению опубликованных научных результатов и повышению качества проводимых научных исследований;

– привлечение внимания к наиболее актуальным проблемам и перспективным направлениям развития экономических наук;

– налаживание научных связей и обмена мнениями между исследователями различных регионов России, а также в рамках международного сотрудничества;

– поиск новых идей, научно обоснованных концепций и инновационных проектов для ускорения социально-экономического развития России и субъектов Российской Федерации.

Журнал распространяется по подписке. Подписной индекс: 41049 – каталог «Пресса России».

Публикуемые материалы прошли процедуру рецензирования и экспертного отбора.

Категория информационной продукции «16+».

Авторские права на публикуемые материалы принадлежат редакции журнала и авторам статей.

Позиция редакции не обязательно совпадает с мнением авторов.

Перепечатка материалов без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

© Оформление, корректура, верстка, подготовка оригинал-макета: ООО «ИТК «Дашков и К°», 2017

## **РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ**

### **Главный редактор:**

*Ларионов И.К.* – председатель редколлегии, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, руководитель Центра системных исследований.

### **Заместитель главного редактора:**

*Герасина О.Н.* – заместитель председателя редколлегии, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Центра системных исследований.

### **Члены редакционной коллегии:**

*Антипов К.В.* – доктор экономических наук, профессор, директор Высшей школы печати и медиаиндустрии, первый проректор Московского политехнического университета;

*Бунич Г.А.* – доктор экономических наук профессор, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова;

*Буров М.П.* – доктор экономических наук, профессор, Финансовый университет при Правительстве РФ;

*Дашков Л.П.* – доктор экономических наук, профессор, академик Российской академии естественных наук (РАЕН), генеральный директор Издательско-торговой корпорации «Дашков и К»;

*Зиядуллаев Н.С.* – доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Института проблем рынка РАН;

*Новичков А.В.* – доктор экономических наук, профессор, Московский политехнический университет;

*Овчинников В.В.* – доктор технических наук, профессор, академик Международной академии информатизации;

*Павленко Ю.Г.* – доктор экономических наук, профессор, руководитель Центра социальной политики и гражданского общества Института экономики РАН;

*Солодуха П.В.* – доктор экономических наук, профессор, Российский государственный социальный университет;

*Федорова И.Ю.* – доктор экономических наук, профессор, Финансовый университет при Правительстве РФ.

## **РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

### **Председатель редакционного совета:**

*Сильвестров С.Н.* – доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, Финансовый университет при Правительстве РФ.

### **Заместители председателя редакционного совета:**

*Беляева И.Ю.* – доктор экономических наук, профессор, заслуженный работник высшей школы РФ, Финансовый университет при Правительстве РФ;

*Лохмачев В.Ф.* – кандидат экономических наук, доцент, Финансовый университет при Правительстве РФ.

### **Члены редакционного совета:**

*Авдокушин Е.Ф.* – доктор экономических наук, профессор, руководитель Центра азиатских исследований Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова;

*Брагин Н.И.* – доктор экономических наук, профессор, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ;

*Ващенко А.Н.* – доктор экономических наук, профессор, главный редактор научного журнала «Бизнес. Образование. Право»;

*Герасина Ю.А.* – доктор экономических наук, доцент, Московский технологический университет;

*Голов Р.С.* – доктор экономических наук, профессор, главный редактор научно-практического журнала «Экономика и управление в машиностроении»;

*Гуреева М.А.* – кандидат технических наук, доцент, Российский новый университет;

*Жуков Б.М.* – доктор экономических наук, профессор, завкафедрой менеджмента, маркетинга и предпринимательства Южного института менеджмента;

*Иванова Екатерина А.* – доктор социологических и экономических наук, Департамент устойчивого управления, Университет Кайзерслаутерна, Германия;

*Новичков В.И.* – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, Московский политехнический университет;

*О'Флинн Мэри* – профессор, руководитель кафедры корпоративных финансов, Дублинский институт технологии, г. Дублин, Ирландия;

*Патласов О.Ю.* – доктор экономических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, проректор Омской гуманитарной академии, федеральный эксперт научно-технической сферы;

*Сальникова Т.С.* – кандидат экономических наук, доцент, Московский технологический университет;

*Сеттлз Александр – Ph.D.*, профессор Рутгерского университета, г. Ньюарк, США;

*Ткач А.В.* – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, главный редактор научно-теоретического журнала «Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики»;

*Шарков Ф.И.* – доктор социологических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заведующий кафедрой общественных связей и медиаполитики Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ;

*Шутьков А.А.* – академик РАН, заслуженный деятель науки РФ, доктор экономических наук, профессор.

### **Ответственный секретарь:**

*Хончев М.А.* – кандидат экономических наук, доцент, Московский технологический университет.

### **Шеф-редактор:**

*Ларионова И.И.* – член Союза писателей РФ, ведущий научный сотрудник Центра системных исследований.

# Содержание

## ТЕОРИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ

**Ларионов И.К.**

СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ПЕРИОДАМ И СТАДИЯМ РАЗВИТИЯ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ ..... 10

**Ехлакова Е.А.**

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ СОБСТВЕННОСТИ В СОВРЕМЕННОМ ПРОЦЕССЕ ВОСПРОИЗВОДСТВА ..... 16

**Суворова Е.А.**

ВЗАИМОЗАВИСИМОСТЬ КОНКУРЕНТНОЙ ДИНАМИКИ И ТЕМПОВ РОСТА ОТРАСЛИ НА РЫНКЕ ОЛИГОПОЛИИ ..... 19

## УЧЕТ. АНАЛИЗ. ДИАГНОСТИКА

**Невтеева О.А.**

ОСОБЕННОСТИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ..... 27

**Коба Е.Е.**

МЕТОДИКА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ НАД ЗАТРАТАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ ..... 31

**Лугаськова М.А.**

ПЕРИОДИЗАЦИЯ ИСТОРИИ РАЗВИТИЯ ОЦЕНОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ ..... 34

## ИННОВАЦИИ. ИНВЕСТИЦИИ

**Депутатова Е.Ю., Ильяшенко С.Б.**

НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ В РОССИИ ..... 38

**Барциц А.Д.**

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ КАК РЕШАЮЩИЙ ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ..... 42

## ФИНАНСЫ. КРЕДИТ. БАНКИ

**Бунич Г.А., Ровенский Ю.А.**

РАЗВИТИЕ КРЕДИТОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ..... 46

**Инь Чжичао**

СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ КРЕДИТНОЙ СИСТЕМЫ ..... 50

## ТРУД И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

**Соловьева О.В., Тесленко И.Б.**

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА ..... 52

**Каплунова Г.А.**

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ФОНДОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ..... 55

## МАРКЕТИНГ

<i>Скоробогатых И.И., Цветкова А.Б., Мусатова Ж.Б.</i>	
МАРКЕТИНГОВЫЕ ИННОВАЦИИ В ЦИФРОВОЙ МЕДИЦИНЕ . . . . .	58
<i>Кочергина А.Б.</i>	
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МАРКЕТИНГОВОЕ ПЛАННИРОВАНИЕ С УЧЕТОМ УСТОЙЧИВОСТИ СЕГМЕНТОВ. . . . .	65
<i>Лялькова Е.Е., Ляльков С.Ю.</i>	
МАРКЕТИНГ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В УСЛОВИЯХ ИНФОРМАЦИОННОЙ РЕВОЛЮЦИИ . . . . .	68
<i>Новиков О.А.</i>	
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЛАТЕРАЛЬНОГО МЫШЛЕНИЯ В ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЯХ ПРИ ПОДГОТОВКЕ БАКАЛАВРОВ И МАГИСТРОВ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ «МЕНЕДЖМЕНТ» (ПРОФИЛЬ «МАРКЕТИНГ») . . . . .	72

## ЛОГИСТИКА

<i>Степанов В.И., Строганов И.А., Гришин А.И., Шарова И.В., Мельников М.С., Рыкалкин А.С.</i>	
НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ЛОГИСТИКА В ОРГАНИЗАЦИИ ВЕЛОТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МЕГАПОЛИСА . . . . .	75
<i>Клепиков А.А.</i>	
РАЙОН ТРАНСПОРТНОГО ТЯГОТЕНИЯ АЭРОПОРТА — ПЕРВЫЙ УРОВЕНЬ SCOR-МОДЕЛИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК АВИАПРЕДПРИЯТИЯ . . . . .	82
<i>Лещёв С.В.</i>	
ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОРГСТРУКТУР НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПЕРСОНАЛА УПРАВЛЕНИЯ. . . . .	88

## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

<i>Новиков О.А.</i>	
РОЛЬ КЛАСТЕРОВ В РАЗВИТИИ ОПТОВЫХ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ РЫНКОВ РОССИИ . . . . .	90
<i>Липартелиани Д.Г.</i>	
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО РОССИИ КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ НИЗКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. . . . .	93

## МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА. ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

<i>Орлова Н.Л.</i>	
РЕСУРСНЫЙ АСПЕКТ ВОВЛЕЧЕННОСТИ СТРАН В ИНТЕГРАЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС. . . . .	97
<i>Бессонов В.В.</i>	
ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РАЗВИТИЕ АПК И ЭКСПОРТ ЕГО ПРОДУКЦИИ В РАМКАХ ЕАЭС. . . . .	101

## МЕТОДИКА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ НАД ЗАТРАТАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

**Коба Е.Е.**

КОБА Екатерина Евгеньевна – кандидат экономических наук, доцент, 08.00.12 – бухгалтерский учет, статистика, доцент кафедры финансов и бухгалтерского учета, Московский государственный областной технологический университет, Королев, Россия.  
E-mail: katrin427@mail.ru

**Аннотация.** В статье предложен детализированный учет расхода материально-производственных запасов и издержек обращения, сформированных с учетом отраслевых особенностей, как один из элементов системы управленческого учета, позволяющий точно исчислять затраты на приготовление ассортимента готовой продукции и более обоснованное ценообразование. Для снижения трудоемкости составляемых калькуляционных расчетов на приготовление блюд при производстве готовой продукции рекомендуется в течение месяца использовать нормативную себестоимость. Внедрение данных мероприятий позволит организовать систему по планированию и контролю над отпуском сырья в цеха производства, своевременно проводить экономический анализ и принимать верные управленческие решения на основе нормируемых затрат.

**Ключевые слова:** общепит, сырье, детализированный учет, нормативная себестоимость, калькуляция блюд.

Для цитирования: Коба Е.Е. Методика совершенствования оперативного контроля над затратами в организациях общественного питания // Экономические системы. 2017. Том 10. № 4 (39). С. 31–33. DOI 10.29030 / 2309-2076-2017-10-4-31-33

Общественное питание (общепит) выполняет социально значимую функцию в рамках экономической системы государства – это одна из отраслей общественного производства, представляющая собой совокупность предприятий, которые занимаются тем, что производят, реализуют и организуют потребление продукции кулинарного типа. В состав предприятий общественного питания входят столовые, кафе, бары, рестораны, кофейни, пельменные и блинные, пиццерии, кулинарии, кондитерские цеха, а также предприятия фастфуда.

В работе предприятий общественного питания существует ряд особенностей и сложностей:

1. Присутствуют несколько видов деятельности: производство, реализация, организация потребления кулинарной продукции, торговля всеми видами продукции.

2. Большая часть продукции, производимой предприятиями общественного питания, имеет ограниченные сроки хранения и реализации.

3. Для приготовления продукции используются разные виды сырья.

4. Многие виды сырья при хранении требуют холодильные установки, раздельные помещения для производства горячих блюд, кондитерских изделий и т. д.

5. В зависимости от времен года, дней недели и даже часов в сутках меняется спрос на продукцию общественного питания.

Все перечисленные особенности организации общественного питания для повышения эффективности деятельности и качества управления требуют:

- постоянный мониторинг финансово-хозяйственной деятельности;
- управление деятельностью через систему управленческого учета;
- внедрение системы внутреннего контроля.

В настоящих рыночных условиях, когда существует определенная конкуренция, на предприятиях общественного питания необходимы мероприятия по снижению себестоимости основного продукта и рыночной цены производимой продукции. Этого можно достичь, внедрив систему управленческого учета, отвечающую современным требованиям, а на его основе – систему внутреннего контроля. «Главная цель постановки управленческого учета на предприятии, – считает

Г.Н. Гафурова, – повышение эффективности управления финансами и затратами, подготовка к ведению управленческого учета» [2. С. 24–27].

По мнению М.В. Вахориной, «...система управленческого учета на предприятиях в условиях рынка должна выступать в качестве информационного фундамента управления» [3. С. 10]. Мы согласны с мнением Г.Н. Гафуровой и М.В. Вахориной и предлагаем для оперативного контроля над расходом сырья и оперативного мониторинга колебаний уровня затрат и их минимизации на предприятиях питания использовать один из элементов системы управленческого учета – максимально детализированный учет расхода материально-производственных запасов и издержек обращения, сформированных с учетом отраслевых особенностей.

Изучив нормативные документы, регламентирующие учет затрат и материально-производственных запасов в организациях общественного питания, необходимо отметить, что многие организации общепита отражают учет движения материалов и готовой продукции на счете 41 «Товары», хотя, согласно п. 2 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», «товарами признаются частью материально-производственных запасов, приобретенных или полученных от других юридических или физических лиц и предназначенные для продажи» [3]. Таким образом, сырье, которое поступает в организацию для дальнейшего производства из него готовой продукции, не может трактоваться в учете как товар, что обусловлено отсутствием у организации намерения его перепродавать. Исследуя вопрос отражения готовой продукции на счетах бухгалтерского учета, следует отметить, что данная продукция не является товаром и должна учитываться как готовая продукция.

В связи с этим необходимо разделить на счетах бухгалтерского учета:

- готовые изделия кухни;
- полуфабрикаты собственного производства;
- сырье, используемое для производства кондитерских изделий и кулинарных блюд;
- товары для перепродажи;
- прочие материалы.

Как показали исследования, в организациях общественного питания номенклатура сырья представлена достаточно

большим количеством различных позиций, вследствие чего требует не только раздельного синтетического учета, но и не менее обособленного аналитического учета.

Одним из важнейших элементов учета затрат в общественном питании является раздельное отражение в учете сырья, предназначенного для производства готовой продукции, и материалов, которые не участвуют в процессе производства. В исследуемых организациях Московской области данный учет ведется раздельно, однако отражение сырья для производства кулинарных блюд и кондитерских изделий на счете 41 «Товары» является методологически неверным, что подтверждено нормами действующего законодательства. Для решения данной проблемы предлагается использовать к счету 10 «Материалы» и дополнительные субсчета: субсчет 01 «Прочие материалы» и субсчет 02 «Сыре для производства готовой продукции» в части учета сырья, предназначенного для приготовления кулинарных блюд и кондитерских изделий. Аналитическая группировка на счете 10 «Материалы» субсчет 02 «Сыре для производства готовой продукции» может варьироваться при изменении технологии и видов производства, а также номенклатуры используемого сырья.

Себестоимость всей произведенной готовой продукции необходимо учитывать на счете 43 «Готовая продукция».

Говоря о полуфабрикатах собственного производства следует отметить, что их себестоимость отражается в отдельных калькуляционных карточках, однако не находит своего отражения на отдельном счете бухгалтерского учета. Таким образом, для возможности контроля над себестоимостью полуфабрикатов, произведенных в разных цехах основного производства, организации предлагается калькулировать себестоимость полуфабрикатов на счете 21 «Полуфабрикаты собственного производства».

С целью детализированного учета расхода материально-производственных запасов и издержек обращения, предлагаем для примера следующую схему кодировки счетов, представленную в табл. 1.

Предложенная система аналитического учета позволяет более точно исчислять затраты на приготовление готовой продукции и объективное ценообразование. Механизацию системы детализированного учета можно осуществить, используя электронные таблицы Excel или специальные программы, позволяющие получать оперативную детализированную информацию [4. С. 963–966], все выше предложенные синтетические и аналитические счета должны быть отражены в учетной политике конкретного предприятия.

Таблица

## Аналитические счета учета материально-производственных запасов, затрат и готовой продукции

№ счета	Код субсчета (первого порядка)	Код субсчета (второго порядка)	Код субсчета (третьего порядка)	Код субсчета (четвертого порядка)
10-1	Прочие материалы	Столовая посуда		
		Столовое белье		
		и т. д.		
10-2	Сыре для производства го- товой продукции	Мясо		
		Рыба		
		и т. д.		
20.01	Холодные блюда	Закуски		
		Салаты		
20.02	Горячие блюда	Супы		
		Основные горячие блюда		
20.03	Кондитерские изделия	Гарниры		
		Дрожжевая выпечка		
		Несладкая выпечка		
		Пирожные, торты	Горячих блюд	
			Закусок	
			и т. д.	
		Полуфабрикаты кондитерских изделий	Дрожжевая выпечка	
			Пирожные	
			Торты	
			и т. д.	
43.01	Холодные блюда	Закуски		
		Салаты		
43.02	Горячие блюда	Супы		
		Основные горячие блюда		
43.03	Кондитерские изделия	Гарниры		
		Дрожжевая выпечка		
		Несладкая выпечка		
		Пирожные, торты		

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ**

**Том 10 № 4 (39) – 2017**

Научный журнал

Главный редактор — Т. А. Смирнова

Художник — Т. И. Такташов

Верстка — Н. А. Кирьянова

Корректор — Л. В. Антонова

Ответственный за выпуск — Л. В. Антонова

Подписано в печать 14.12.2017. Формат 60×90/1/8. Бумага офсетная № 1.  
Печать цифровая. Усл. печ. л. 13,25. Тираж 800 экз. Заказ № 123745

Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»  
129347, Москва, Ярославское шоссе, д. 142, к. 732  
Тел.: 8 (495) 668-12-30, 8 (499) 183-93-23  
[office@dashkov.ru](mailto:office@dashkov.ru) — офис; <http://www.dashkov.ru>

Отпечатано: АО «Т8 Издательские Технологии»  
109316, Москва, Волгоградский проспект, дом 42, корпус 5  
Тел.: 8 (499) 322-38-30