

УДК 338.24

**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ГАРАНТ ЕГО  
СТАБИЛЬНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ**

**THE ACTIVITY OF THE ECONOMIC SECURITY SERVICE OF  
THE ENTERPRISE AS A GUARANTOR OF ITS STABLE FUNCTIONING**

*Самошкина М.В.<sup>35</sup>, Кочева К.В.<sup>36</sup>*

*Samoshkina M.V., Kocheva K.V.*

*В данной исследовательской работе рассмотрена классификация экономических угроз предприятия, а также изучены основные аспекты деятельности службы экономической безопасности предприятия. В работе рассмотрены показатели оценки эффективности ее функционирования.*

**Ключевые слова:** *риски, угрозы, экономическая безопасность.*

*In this research paper, the classification of economic threats of the enterprise is considered, as well as the main aspects of the activity of the economic security service of the enterprise are studied. The paper considers the indicators for evaluating the effectiveness of its functioning.*

**Keywords:** *risks, threats, economic security.*

В условиях санкционного давления и нестабильной экономической ситуации на рынке, актуальным для предприятий становится вопрос создания службы экономической безопасности и организации ее эффективной деятельности для минимизации возникающих рисков и угроз.

Обеспечение экономической безопасности является важной составляющей успешного функционирования организации, ведь основной целью хозяйствующего субъекта является минимизация негативного влияния

---

<sup>35</sup> Самошкина Марина Викторовна, канд. экон. наук, доцент, Технологический университет им. А.А. Леонова.

<sup>36</sup> Кочева Карина Васильевна, студент, Технологический университет им. А.А. Леонова.

рисков в ходе ведения бизнеса для получения максимальной прибыли. Экономическая безопасность представляет собой комплекс мер, реализуемых внутренней службой предприятия, направленных на предупреждение, обнаружение и нейтрализацию экономических угроз, возникающих в течение всего жизненного цикла хозяйствующего субъекта.

При написании данной работы были использованы труды отечественных авторов, являющихся докторами экономических наук и профессорами: Н.В. Бондарчука, Кормишкиной Л.А., Кормишкина Е.Д., Н.В. Манохиной, А.В. Молчанова, Стринковской А.С. и других.

Определение экономической безопасности предприятия звучит следующим образом: это состояние защищенности его имущественного комплекса, иных ресурсов и экономических интересов, а также осуществляемых им бизнес-процессов от угроз экономической безопасности, обеспечивающие достижение целей и задач развития в современных, динамично меняющихся условиях рыночной экономики [2, С. 20]. При этом, под угрозой можно понимать развитие событий, в результате которых появляется возможность либо повышается вероятность нарушения нормального функционирования субъекта, и недостижения им своих экономических целей [4, С. 75].

Именно поэтому, создание и активная деятельность службы экономической безопасности организации является важной и необходимой мерой, учитывая современную экономическую ситуацию. На сегодняшний день важным вопросом является модернизация деятельности системы службы экономической безопасности предприятия, исходя из возможных угроз, возникающих в ходе ведения бизнеса из-за результатов санкционного давления.

Для обеспечения и реализации мер безопасности необходимо проводить комплексный анализ угроз и рисков, представленных на рис. 1.

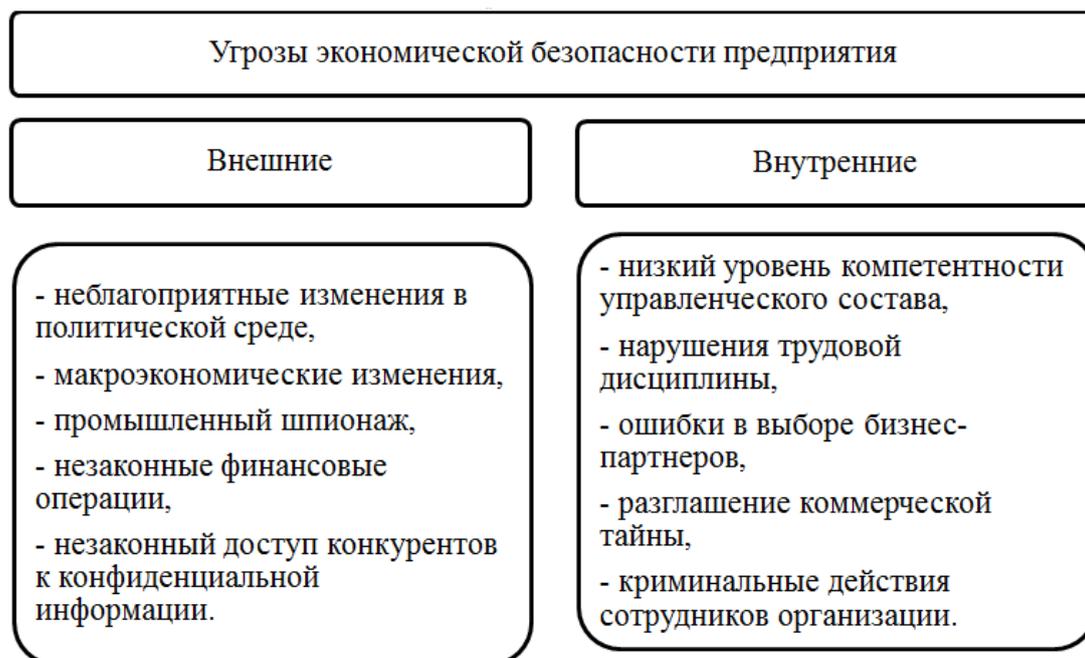


Рис. 1. Классификация угроз экономической безопасности предприятия [5]

Перед службой экономической безопасности необходимо ставить ряд задач, реализация которых позволит предприятию осуществлять свою деловую активность более успешно.

К таким задачам стоит отнести:

- Обеспечение организационно-правовой и защиты внутренних коммерческих тайн,
- Обеспечение защиты и сопровождения при торгово-производственных сделках,
- Предотвращение незаконного доступа третьих лиц к внутренней документации,
- Обнаружение причин и устранение утечки информации, относящейся к коммерческой тайне,
- Обеспечение безопасности проведения деловых встреч с партнерами хозяйствующего субъекта,
- Изучение, предотвращение незаконной деятельности конкурентов в адрес организации,

- Обеспечение функционирования охранно-пропускных или контрольно-пропускных пунктов, имеющих на территории организации.

Исходя из объема задач, которые ставятся перед службой экономической безопасности, следует вывод, что данная служба является особой слаженной системой, состоящей из нескольких подразделений, каждое из которых работает в разрезе своего функционала.

Автор Кормишкина Л.А. выделяет семь основных подразделений, обеспечивающих экономическую безопасность предприятия.

*Режимное подразделение* – подразделение, которое создано для сохранности секретности конфиденциальной информации, имеющейся у хозяйствующего субъекта.

*Подразделение внутренних расследований* создается в том случае, если организация может стать субъектом промышленного шпионажа.

*Охранное подразделение* создается для ограничения или же исключения свободного посещения организации либо ее отдельных субъектов посторонними лицами с целью сохранения материальных и иных имеющихся ценностей.

*Техническое подразделение* является необходимым, если существует угроза того, что против хозяйствующего субъекта могут быть использованы технические средства для разведки той или иной информации.

*Информационное подразделение* необходимо для того, чтобы обеспечить безопасность при проведении работ с большим количеством информации, требующей проведения сложных процедур при ее обработке.

*Аналитическое подразделение* является необходимым при наличии и возможности появления разнообразных экономических угроз, что актуально на сегодняшний день.

*Юридическое подразделение* создается для юридически грамотного ведения бизнеса, защиты прав организации [3, С. 276-279].

Изучив труды данного автора, представляется необходимым добавить еще одно важное звено, обеспечивающее экономическую защищенность компании. Таким звеном является контрольно-ревизионное подразделение, деятельность которого направлена на осуществление контроля за составлением бухгалтерской и финансовой отчетности, проведение внутреннего аудита, а также выявление ошибок и недостатков, подразумевающее также консультацию по их устранению.

При реализации комплекса действий, необходимых для поддержания стабильности в организации, служба экономической безопасности выступает фундаментом для устойчивого функционирования хозяйствующего субъекта. Все подразделения службы экономической безопасности должны работать слаженно, обеспечивая благоприятные условия ведения деятельности предприятия и достижения максимального результата в виде высокого уровня прибыли.

Служба экономической безопасности предприятия подвергается контролю ее деятельности путем своевременного проведения мониторингов, изучения отчетов службы безопасности со стороны руководства. Для поддержания профессиональных навыков сотрудников данной службы, как правило, проводятся тренинги и повышения квалификации персонала, профессиональные переподготовки.

Итоги деятельности службы экономической безопасности хозяйствующего субъекта изучаются и оцениваются по трем основным показателям (табл. 1).

Таким образом, правильно организованная деятельность, четко определенные задачи и функции службы безопасности, уровень подготовки специалистов в этой сфере благоприятно отражаются на результатах работы данной службы. Четкая деятельность службы экономической безопасности может выступать гарантом стабильного функционирования компании.

Таблица 1. Оценка результатов деятельности службы экономической безопасности предприятия

<b>Основные показатели</b>	<b>Вспомогательные показатели</b>
Производственные	Показатели производства
	Уровень загрузки производственных мощностей
	Стабильность бизнеса
Производственные	Оценка конкурентоспособности произведенной продукции
Финансовые	Общий объем планируемых продаж
	Объем инвестиций
	Уровень рентабельности
	Фонтоотдача производства
Социальные	Уровень дебиторской и кредиторской задолженности
	Уровень оплаты труда персоналу
	Структура кадров

### Литература

1. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года».
2. Беловицкий К.Б. Экономическая безопасность: альбом схем: учебное пособие. 2-е изд. М.: Дашков и К, 2022. 60 с.
3. Кормишкина Л.А., Кормишкин Е.Д., Илякова И.Е. Экономическая безопасность организации (предприятия): учебн. пособие. М.: РИОР; ИНФРА-М, 2023. 293 с.
4. Стринковская А.С. Экономическая диагностика организации и экономическая безопасность: учебн. пособие. Омск: СибАДИ, 2022. 108 с.
5. Соколов А.П., Идрисов И.М. Экономическая безопасность предприятия: основные угрозы и пути их минимизации // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2022. № 4. С. 47-51.